



**نموذج استلام البريد الصادر من مكتب رئيس مجلس القضاء الأعلى**

**الموضوع : محضر الاجتماع العاشر للجنة التوجيهية المشتركة لمجمع محاكم الخليل  
ومشروع إدارة المرافق في مجلس القضاء الأعلى**

**التاريخ ٢٠٢١/١/١٩**

**الجهة الصادر لها : الممثلة الكندية**

**السيد جيسون تالك المحترم**

**مدير التعاون الكندي**

**تاريخ الاستلام: ١٩.١.٢٠٢١**

**ختم الجهة الصادر لها**

### محضر اجتماع

## الاجتماع العاشر للجنة التوجيهية المشتركة لمجمع محاكم الخليل ومشروع إدارة المرافق في مجلس القضاء الأعلى

التاريخ: 5/11/2020

المكان: مكتب رئيس مجلس القضاء الأعلى اما الجهات الشريكة عبر ميكروسوفت تيمز.

الحضور:

مكتب رئيس مجلس القضاء الأعلى: المستشار عيسى أبو شرار (رئيس مجلس القضاء الأعلى) ، القاضي أسعد الشنار (الأمين العام) ، السيد شريف القواسمة (رئيس إدارة المرافق- ق.أ مدير عام الشؤون المالية والإدارية) ، السيد ناصر الشيخ (مستشار رئيس مجلس القضاء الأعلى)، المهندس كوثر كتانه (مكلف مدير دائرة الشؤون الهندسية/إدارة المرافق) ، السيد محمد الرجوب (المستشار الاعلامي لرئيس مجلس القضاء الأعلى)، السيدة سهير شرقاوي (موظف علاقات عامة)، السيد صالح كعابنه (موظف دائرة تكنولوجيا المعلومات)،  
والزملاء أعضاء اللجنة التقنية للمشروع المهندس جمال أبو عيد والمهندس نهاد راشد والمهندس محمد أبو غربية (عبر ميكروسوفت تيمز).

كندا: السيد جايسون تالك (مستشار – مدير برنامج التعاون) ، السيدة ليديا –مسؤول البرامج في الممثلة الكندية/ عبر ميكروسوفت تيمز.

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP: ايفون هلي (الممثل الخاص لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني)، جريس عواد (مدير مشروع محكمة الخليل).

مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (UNOPS): توكوميتسو كوباياشي (مدير وممثل مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع)، المهندس يزن عيدة (مدير مشروع إدارة المرافق UNOPS) / عبر ميكروسوفت تيمز.

بلدية الخليل: المهندس أمجد اعبيدو/ عبر ميكروسوفت تيمز.

مكتب النائب العام: السيد ياسر حماد/ عبر ميكروسوفت تيمز.

الأجندة:

الوقت	الموضوع	الكلمات/ المداخلات
10:00-10:15	الكلمات الافتتاحية	رئيس مجلس القضاء الأعلى/ المستشار مدير التعاون الكندي
10:15 -10:30	عرض تقديمي عن محكمة الخليل/ UNDP	مدير مشروع محكمة الخليل/ UNDP
10:30 – 11:00	نقاش حول مشروع محكمة الخليل	
11:00 – 11:20	نقاش اللجنة التوجيهية للمشروع	مجلس القضاء الأعلى ومكتب الشؤون العالمية الكندية GAC
11:20-11:35	عرض مشروع إدارة المرافق	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع



UNOPS		
	نقاش حول مشروع إدارة المرافق	11:35 – 11:55
مجلس القضاء الأعلى ومكتب الشؤون العالمية الكندية GAC	نقاش اللجنة التوجيهية للمشروع	11:55 – 12:10
مجلس القضاء الأعلى ومكتب الشؤون العالمية الكندية GAC	الكلمات الختامية	12:10-12:20

### الكلمات الترحيبية:

المستشار عيسى أبو شرار: رحب المستشار بالحضور وقدم الشكر للحكومة الكندية والجهات المنفذة للمشروعين، وتحدث عن الظروف بالغة التعقيد التي واجهتها السلطة القضائية وفلسطين في ظل الأزمة الصحية وما كان لها من آثار اقتصادية واجتماعية. وأشار الى ان السلطة القضائية قد حاولت إبقاء أبواب المحاكم مفتوحة بحدها الأدنى لضمان وصول الخدمات العدلية للمواطنين. وأكد على أن السلطة القضائية تؤمن بالأهمية الاستراتيجية لكلا المشروعين، فمشروع مجمع محاكم الخليل مشروع نوعي يهدف الى توفير خدمات عدلية ومباني مريحة ولانقة للتقاضي ومجهزة بأحدث التقنيات التي تساعد على تحسين رضا الجمهور. اما بالنسبة للقيمة الاستراتيجية لمشروع ادارة المرافق فتتمثل في بناء قدرات العاملين في مختلف مرافق السلطة القضائية بما يؤدي الى تطوير المرافق وتقديم الخدمات بشكل لائق للجمهور الفلسطيني. وأشار الى أن هنالك مجموعة من التحديات والصعاب واجهت كلا المشروعين اما بتأثير حائحة كورونا واما بالتحديات المرتبطة بعوامل متعلقة بالبرمجيات واما بتحديات مرتبطة بالأولويات التي طرأت على السلطة القضائية خلال هذه الأزمة حيث لم يتم التمكن الكامل بين المواءمة ما بين المتطلبات والاحتياجات والاطار البرامجي الذي صممت عليه المشاريع أصلاً. كما وأكد المستشار الى ان اجتماع اللجنة التوجيهية لهو فرصة للتعرف على ما تم انجازه وما ينفذ حالياً وما سيتم تنفيذه خلال الفترة القادمة.

السيد جايسون تالك: قدم الشكر لجميع المشاركين في الاجتماع لحضورهم والجهود التي بذلت لعقده خصوصاً في مثل هذه الظروف التي فرضتها الظروف الصحية علينا حالياً بسبب كوفيد-19، وأكد على أن مشروع بناء مجمع محاكم الخليل مساهمة مهمة من الحكومة الكندية لتعزيز وتمكين الدولة الفلسطينية والمساعدة للوصول الى العدالة لكافة الفلسطينيين والمساعدة في الوصول الى حلّ الدولتين. كما ونوه الى أنهم على علم بالجهود الكبيرة المبذولة في عملية البناء والتنفيذ وإدارة المرافق في العام الماضي، وانهم يتطلعون قداماً الى ما سيتم تنفيذه في المستقبل في كلا المشروعين.

### - العروض التقديمية:

السيد جريس عواد UNDP: ما تم انجازه في مبنى المحكمة الى الآن:

- بناء هيكل المبنى (مرحلة العظم) واعمال بناء الحجر الجيرية/ واعمال الالمنيوم جاري العمل عليها
  - تنفيذ أعمال الكهرباء وتنفيذ ما يتبقى منها حالياً داخل المنشأة.
  - ستقوم UNDP بتسليم كافة مجموعات الأثاث للمجلس قبل نهاية هذا العام ٢٠٢٠ من اجل طرح العطاءات للأثاث.
  - من المتوقع تسليم الألواح الشمسية العام القادم
- وأضاف الى أنهم قاموا بانجاز ذلك رغم جائحة كورونا وقد كان تأثيرها على العمل في الموقع (كما تم عرض صور للعمل الذي تم انجازه). وأشار الى الجهود المبذولة من قبل العاملين حيث توقف في الموقع نهائياً خلال شهر 2020/4، وتمكنوا من احضار 20-25 عامل للموقع خلال شهر أيار ٢٠٢٠. بالإضافة الى قيود على الحركة في محافظة الخليل خلال شهر 6/2020، خلال فترة شهر 7 /2020 لم يكن هناك عمل نظراً للإغلاق. وأشار أن كل ذلك أثر على موعد تسليم المشروع حيث كان يجب أن يتم التسليم نهاية هذا العام وبداية العام القادم. ومن المتوقع أن يكون التسليم في نهاية شهر 5 / ٢٠٢١ والاستلام والانتقال سيكون بشهر 8 / ٢٠٢١.



وقامت الـ UNDP بتقسيم الأثاث الى 9 حزم (الأثاث الخشبي والمعدني) (الأثاث الجاهز والمصنع) (المقاعد والكراسي) (أدوات تكنولوجيا المعلومات) (أدوات المطبخ) (أجهزة الأمن) (الحزمة الرقمية) (الطابعات) (اللافتات وبطاقات التعريف)

وستوضع الألواح الشمسية على سطح المبنى لتقليل استهلاك الطاقة الكهربائية.  
في مرحلة تجهيز المبنى على بلدية الخليل توفير الخدمات المرتبطة بالمياه والصرف الصحي والاتصالات وتعبيد الشارع و رصف الأرصفة، وطلب الأمور التالية:

- التواصل مع البلدية وشركة الاتصالات للقيام بالمطلوب (تأمل ان يساعد هذه الاجتماع على استكمال هذا الاجراء).
  - أن يقوم المجلس بتحضير الطواقم الهندسية الخاصة بالمشروع (الالكترونية والميكانيكية) المطلوبة (تم الاتفاق على هذا الطاقم خلال اجتماع اللجنة التوجيهية السابق).
  - أن يقوم مجلس القضاء الأعلى والنيابة العامة بتوفير الطواقم التشغيلية لتبدأ عملها خلال هذه المرحلة وفي المرحلة المقبلة العام القادم.
  - ضرورة تواجد هذه الطواقم مسبقاً حتى يكونوا على اطلاع بالعمل منذ البداية
- كما أشار الى انه وصلنا الى 72% من انجاز المشروع، وكما ان المطلوب من اللجنة التوجيهية الموافقة على الأمور التالية:

- 1- استمرارية المشروع في هذه الفترة وانجاز الاعمال المتبقية خلال الفترة القادمة.
- 2- الموافقة على الجدول الزمني للتشغيل والتسليم.
- 3- أن يتأكد مجلس القضاء الاعلى من أن بلدية الخليل ستقوم بكافة الاعمال الخدماتية المطلوبة منها.
- 4- أن يقوم مجلس القضاء الأعلى بتوفير كافة الخبراء من المهندسين والتقنيين ويشمل النيابة والشرطة في مرحلة التشغيل والاستلام.

#### - النقاش:

السيد شريف القواسمة: نطلب من ممثل بلدية الخليل المهندس أمجد عبيدو التحدث عن خدمات الكهرباء والمياه والصرف الصحي.

(الاجابة) ممثل بلدية الخليل المهندس أمجد عبيدو: أبلغ البلدية استعدادها لتقديم الخدمات المطلوبة وعلى التعاون المطلوب في هذا الخصوص، لا سيما تعبيد الشارع وأنها على استعداد كامل لحلّ كافة العقبات حتى يتم الانتهاء من بناء المشروع ضمن الجدول الزمني المحدد.

السيد جايسون تالك: شكر السيد جريس على العرض وكرر أن السلامة والأمن هي أولوية المشروع، والتحدي هو حماية الموظفين والمراجعين من وباء كورونا وسيتم استكمال التعاون. والموافقة على الأمور التالية:

- نُقَرّ استمرار المرحلة الحالية والمرحلة المقبلة
- نُقَرّ الجدول الزمني الجديد الذي طرّح م قبل الـ UNDP
- نعرب عن مخاوفنا من تغيير المواعيد من جائحة كورونا
- فيما يتعلق بالخدمات الجديدة، فهي ضرورية من أجل تنفيذ مرحلة المشروع المقبلة
- نطلب من المجلس والبلدية المتابعة لضمان أن يتم تأسيس كافة الخدمات المطلوبة لضمان عدم التأخير في الجدول الزمني
- إعادة رصف الشارع من الجانب الغربي
- توظيف الخبراء لضمان التسليم السلس للمشروع ووفق الجدول الزمني لضمان استدامة وتشغيل المشروع في الوقت المحدد.



رئيس مجلس القضاء الأعلى/ المستشار عيسى أبو شرار.

- مجلس القضاء الأعلى ملتزم بتوفير الطاقم الهندسي المطلوب لمشروع محكمة الخليل (ميكانيك وكهرباء).
- تذليل كافة العقبات للالتزام بالجدول الزمني للتشغيل والصيانة

#### - العروض التقديمية:

السيد يزن عيدة UNOPS: الهدف من المشروع بناء قدرات المجلس المستدامة للتخطيط الاستراتيجي والادارة التشغيلية، المساعدة في وضع هيكلية تنظيمية، رفع القدرات لتنفيذ كافة الخطط، تحديد مؤشرات الأداء، تدريب الطاقم الإداري والتقني فيم يتعلق بإدارة المرافق.

سلسلة نتائج المشروع: زيادة قدرة وصول النساء والشباب والفئات المختلفة بشكل عادل وفعالية، توفير الخدمات لكافة المراجعين، تحسين توفير الخدمات الموائمة للنوع الاجتماعي من قبل مجلس القضاء التقدم المحرز في المخرجات والنشاطات: رفع قدرات طاقم إدارة المرافق في المجلس لوضع السياسات الحساسة للنوع الاجتماعي والمسؤولية البيئية، جميع الاجراءات الادارية للمرافق (المالية، التخطيط، عمليات الشراء، الصيانة، ضبط الجودة)، صياغة سياسات واجراءات وخطط للاستجابة للطوارئ.

المطلوب من المجلس:

- توزيع ونشر الاجراءات وإدارة المنشآت والصلاحيات
- تنفيذ وقياس التحسينات التشغيلية

عملنا مع المجلس على:

- خطط بيان المساهمة
- تعديل بطاقات المشروع

تزويد مركبة صيانة استخدمت في مركز الشمال، وأدوات للصيانة ومعدات للمراكز الثلاث الشمال والجنوب والوسط، حيث تم توزيعها الأسبوع الماضي. بدأ تزويد المعدات (قطع الغيار) الأسبوع الماضي، قياس التحسينات التشغيلية، تعزيز حوكمة المجلس في تطوير مرافق مجلس القضاء الأعلى وصيانتها، المشاركة في اعداد الهيكلية التنظيمية لإدارة المرافق بانتظار المصادقة الرسمية مع ديوان الموظفين العام، ( باقي النشاطات: تعيين طاقم تشغيلي في المحاكم، يقوم المجلس بتعيين مدير لإدارة المرافق لقيادة النشاطات التشغيلية). زيادة التكيف مع المعايير والسياسات الدولية: تنظيم عدد من الدورات التدريبية على مستويات الادارة والعمليات الفنية، تحديد المهارات والقدرات التي تستوجب تنظيم تدريبات جديدة، تلقي الطواقم الفنية تدريب على تشغيل وصيانة المعدات الكهرو ميكانيكية التي تم تركيبها، تلقي كافة اعضاء طاقم ادارة المرافق تدريب على معايير الصحة والسلامة والامن والبيئة.

استكمال العمل مع المجلس/ التغييرات في المخاطر والتحليل: عدم تنزيل برنامج ادارة المرافق الالكتروني (أهمية البرنامج للمؤسسة وطلب المجلس تحديث مجمل مركز البيانات لديه) العرض الحالي المقدم: بنتهى برنامج ادارة المرافق في 30/11/2020 إذا لم يتم التوقيع على التاريخ سيكون على UNOPS ان يبدأ عملية شراء جديدة للحصول على البرنامج المحوسب وسيقضي الى المزيد من التكاليف والتأخير. عدم تنفيذ عمليات واجراءات ومهارات ادارة المرافق الجديدة، الاغلاق بسبب كوفيد 19 ، تعيين موارد جديدة من موظفين اضافيين.

التعاون مع مشروع محكمة الخليل: شاركنا في اجتماع اللجنة الفنية لمحكمة الخليل، شاركنا في اجتماعات اللجان

#### - النقاش:

السيد شريف قواسمة: الرجاء توضيح الخطة الزمنية لباقي النشاطات

(الاجابة) السيد يزن عيدة: 31/3/2021 هي المدة الاصلية لنهاية المشروع، الا إذا تم الاتفاق على تركيب البرنامج المحوسب لإدارة المرافق وفي هذه الحالة فإنه يتطلب تمديد الموعد النهائي للمشروع لموعد ٢٠٢١/١٢/٣١.

القاضي أسعد شنار: فيما يتعلق بالمخرجات:



- نحن كقضاة نهتم بتسهيل وصول مختلف شرائح المجتمع للعدالة، وهي مسؤولية القضاء ومشروع إدارة المرافق وخصوصاً في مثل هذه الفترة الاصلاحية
- نتمنى أن يكون المشروع اضافة نوعية
- هنالك فئات أخرى مثل الأحداث وذوي الاعاقة وكبار السن، أين هم من مشروع إدارة المرافق.
- في محكمة رام الله، الفئات المذكورة سابقاً تعاني للوصول للعدالة
- مراعاة خصوصية العمل للسادة القضاة ومساعدتهم في مباني المحاكم.

(الاجابة) السيد يزن عيد: عندما نتحدث عن النوع الاجتماعي فنحن نشمل الاحداث وكبار السن.

السيد ناصر الشيخ ( توجيهات رئيس المجلس):

- لا زال المجلس ملتزم ومهتم بتركيب برنامج لادارة المرافق
- لدينا مشكلة فنية ونطلب من UNOPS والشركاء المساعدة على حل المشكلة لأنه هنالك خطر على المعلومات وتسريبها
- تمديد المشروع مرتبط بحل هذه المشكلة
- اقرار التمديد من عدمه مرتبط بوجود تصوّر واضح للمشكلة
- السيد توكوميتسو كوباياشي UNOPS: سعيون بالالتزام المجلس
- الرسالة واضحة جداً من المانحين فيما يتعلق بالمشكلة المذكورة، يجب الالتزام بالخطة ونطاق المشروع.
- مكتب الأمم المتحدة مسائل أمام المانح حول استخدام الدعم.
- أظهر المانح مرونة في توفير البنية التحتية لاستخدام وتشغيل البرمجية
- نوصي بأن يتم تمديد المشروع حتى 31 كانون الأول من العام 2021

السيد ناصر الشيخ:

- رسالة المجلس واضحة أيضاً بالخصوص (لا يمكن فصل تركيب النظام عن المشكلة الفنية التي سببها (القضيتين مرتبطتين ببعض)
- لا نريد حل أزمة وخلق أزمة في مكان آخر
- مهتمين بقبول وتركيب البرمجية ولكن على أسس فنية وان لا يكون لها تأثير جانبي
- لا نستطيع الموافقة على التمديد دون حل مرضي لمجلس القضاء الأعلى وكما ان النشاطات المتبقية يمكن ان تنتهي خلال القريب العاجل ولا حاجة الى تمديد ولا سيما ان نشاطات أخرى تم الغاؤها من سفريات وغيرها نتيجة تأثير كوفيد ١٩ .

السيد جايسون تالك:

- الهدف الأساس من الدعم هو التشغيل والاستدامة لإدارة المرافق في مجلس القضاء الاعلى.
- مشروع إدارة المرافق هو مشروع طويل الأمد بالشراكة مع المجلس
- اجتماع كان في شهر 7 من عام 2019 قد قدم اطار المشروع وشمل على نموذج الاطار المنطقي والنشاطات الاساسية والنتائج المتوخاه من هذا المشروع
- المساءلة الداخلية لنا تتطلب استكمال الخطة الأصلية
- يمكن اعتبار طلب اضافي اذا ما تبقى تمويل في نهاية المشروع
- قدمت UNOPS حل (امكانية تركيب برمجية اضافية) وهذا سيمنع فقدان المعلومات أو خسارتها، هذا الحل يتوافق مع الحل الشامل المستقبلي لمركز البيانات.
- نتفهم أن المجلس يريد مركز معلومات جديد وهذا خارج عن نطاق المشروع
- فيما يتعلق بالتمديد، جاء التأجيل بسبب كوفيد 19 وقد تأثر برنامج إدارة المرافق أيضاً وتم التمديد له لنفس السبب
- هنالك العديد من النشاطات التي يمكن تقديمها نظراً لأهميتها في تحقيق نتائج المشروع.
- نشجع مجلس القضاء الاعلى على المضي قدماً للقبول في البرمجية المقترحة من UNOPS وكذلك التمديد المقترح

السيد ناصر الشيخ:

- عملنا دراسة فنية عن الموضوع المذكور وحل السيد جايسون يحل جزء من المشكلة وينتاقض مع فكرة مركز معلومات مؤحد



- ننظر الى منظومة البرامج كافة وليس برنامج واحد
- المجلس سيُسائل عن التمويل والدعم الكندي لهذا المشروع
- لا نريد نصف حل ولا نريد تغيير الخطة
- المجلس منفتح لأي حل شامل لهذه المشكلة

السيد جايسون تالك:

- لقد كان التعاون مع مجلس القضاء على مدار عدة سنوات وشمل تقييمات معمقة للاحتياجات ومشاورات فنية حول متطلبات البرمجية. هذه اول مرة يشار الى مثل هذه المخاوف.
- نريد الإشارة الى ان هذه المشكلة لم يتم حلها وتحتاج الى المزيد من النقاش.
- كندا منفتحة وتشجع على عقد اجتماع في الوقت القريب لإنهاء ها الأمر.

- النقاش الختامي:

- عدم التوصل لاتخاذ القرار حول مشكلة برنامج إدارة المرافق وحول الية تمديد مشروع إدارة المرافق حتى ٢٠٢١/١٢/٣١
- عقد اجتماع الاسبوع القادم لمزيد من المناقشة حول موضوع برنامج إدارة المرافق ومشروع إدارة المرافق

السيدة ايفون هيلي UNDP:

- نهتم بموضوع برنامج إدارة المرافق المحوسب ونأمل التوصل لحل مناسب، ولا نريد وجود تضارب بين عمل الـ UNDP و UNOPS
- عملنا بجهد لضمان اجراءات الصحة والسلامة وسنكمل عملنا بهذا الخصوص
- نكرر التزامنا بالجدول الزمني واعتمادنا الى شراكتنا مع المجلس والبلدية لعمل ما هو مطلوب من كافة الاطراف
- نعرض تقديم المساعدة والتعاون

- الكلمات الختامية:

رئيس مجلس القضاء الأعلى:

- نؤكد على التزامنا بتذليل كافة العقبات
- التزامنا بالجدول المقرر للتشغيل والصيانة
- التزامنا بتوفير الطاقم الهندسي المطلوب من مهندسين ميكانيك وكهرباء خاصين لمشروع ومحكمة بداية الخليل
- تبني اقتراح استئناف المناقشات وايجاد حل لمشكلة برنامج إدارة المرافق.
- جاهزين لأي حوار الأسبوع القادم لايجاد حل مناسب للجميع

السيد جايسون تالك:

- ملتزمون بايجاد حل لهذه القضية
- انتهاء المشروع في مرحلة مبكرة سيكون خسارة لجميع الأطراف
- حكومة كندا تعمل على بناء استثمارات طويلة الأمد من خلال مشروع محكمة الخليل ومشروع إدارة المرافق
- الكفاءة من فريق مجلس القضاء الأعلى تلعب دوراً مهماً لدعم مشاريع مستقبلية من الممولين

إعداد: سهير شرقاوي/ مكتب رئيس مجلس القضاء الأعلى

تدقيق: شريف القواسمي/ ق.أ. الشؤون المالية والإدارية- رئيس إدارة المرافق، والمهندسة كوثر كتانه مكلف مدير دائرة الشؤون الهندسية لإدارة المرافق.

المرفات:

- ١- تقرير سير عمل مشروع بناء وتجهيز مرافق محكمة الخليل، عرض تقديمي لمشروع محكمة الخليل المقدمة من undp
- ٢- تقرير سير عمل مشروع إدارة المرافق وعرض تقديمي لمشروع إدارة المرافق المقدمة من unops